



**Motiva**

# Uusien ratkaisujen hankintojen ABC

Kiinteistöjen energiatehokkuusinvestoinnit ja elinkaarikustannukset

21.9.17

Isa-Maria Bergman, Motiva Oy



# Uusien ratkaisujen hankintojen erityispiirteitä

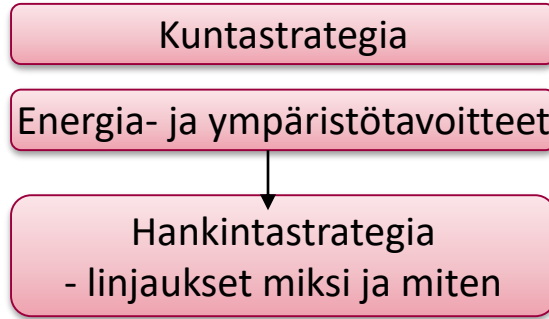
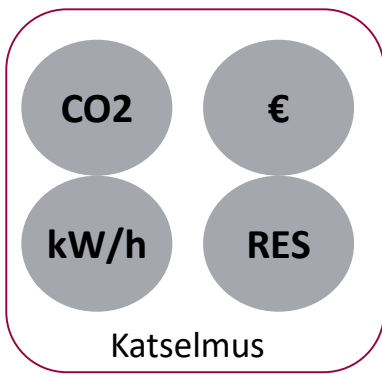
- Selkeät poliittiset tavoitteet ohjaavat hankinnan suunnittelua, tarvittava aika ja resurssit saatavissa
- Huolellinen tarvekartoitus joka ei perustu ainoastaan nykytilaselvityksen päivitykseen. Tilaajien/hallinnonalan aktivoiminen.
- Avoin markkinavuoropuhelu jolla haetaan aktiivisesti tietoa vaihtoehtoisista ratkaisuista
- Vaikutusten arviointi tehdään koko elinkaaren ajalta, hyödynnetään elinkaarikustannusten (LCC/TCO) laskentaa hankintaprojektin kannattavuudessa.



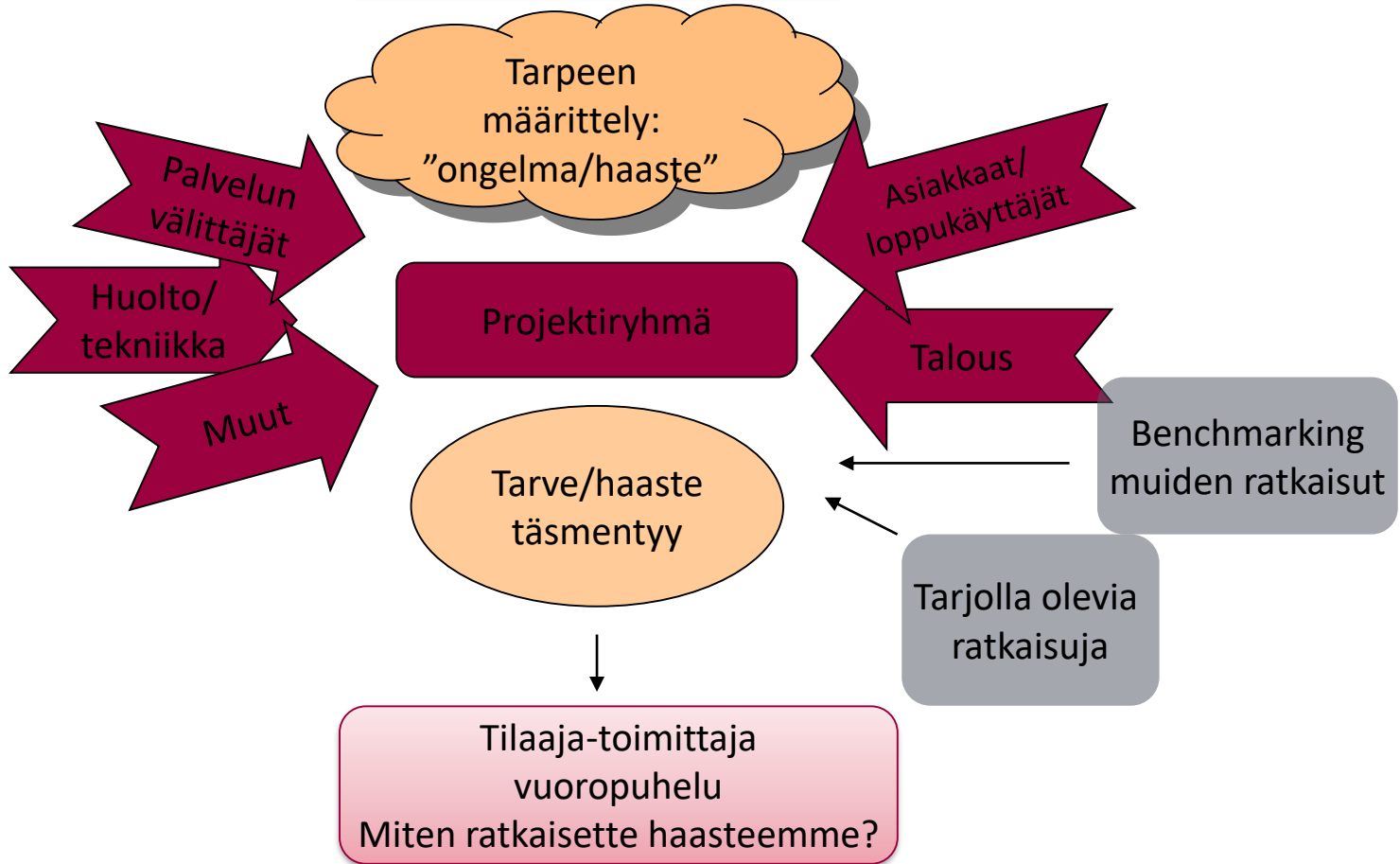
# Uusien ratkaisujen hankintojen erityispiirteitä

- Hankintamenettely valitaan huolella
- Vaatimukset määritellään tavoite- tai tulosperusteisesti
- Sopimuksen aikainen yhteistyö, kannusteet ja sanktiot
- Rahoitusratkaisut





Hankintayksikkö  
Tilaaaja





# Yhteinen kieli osto- ja myyntiprosessiin

- Hankintayksikön ja yritysten on puhuttava samaa kieltä – standardit, mittausmenetelmät jne. Muuten saatu tieto ei ole vertailukelpoista.
- Laatuksiteerien onnistunut välitys vaatii oikein ajoitettua viestintää!
- Julkisen hankintayksikön tulisi vain kysyä sellaista tietoa jota itse osaa hyödyntää.





# Miksi vuoropuhelu on tärkeää?

- Saadaan kustannustehokkaampia tuotteita ja palveluita
- Varmistaa hankinnan tasapuolisuuden ja avoimuuden
- Luo pohjan yhteiselle osto-myyntikielelle
- Ymmärrys sopivista laatuksiteereistä, sopimusehdoista ja palvelukokonaisuuksista kasvaa.
- Auttaa valitsemaan sopivan hankintamenettelyn
- Hyvän tarjouspyynnön ja sopimuksen elinehto
- Vähentää huomattavasti hankinnan riskiä





## Kun tulevista hankinnoista viestitään ennakkoon:



Yritykset pystyvät paremmin

- valmistautumaan ja vastaamaan hankkijan tarpeisiin.
- suuntaamaan tuotekehitystään tilaajien tarpeen mukaan
- hankkimaan tarvittavat todisteet ja testit
- muodostamaan kumppanuuksia palvelun tai tuotteen tarjoamiseksi.



# Sopimusten johtaminen ja vaikutusten arviointi

- Uudet palvelumallit edellyttävät sopimusmallien sekä sopimusten hallinnan kehittämistä
- Kannusteita ( bonuksia) ja sanktioita – ESCO hyvä esimerkki
- Vaikuttavuusinvestoiminen – tavoitellaan tuoton lisäksi myönteisiä ja mitattavia yhteiskunnallisia vaikutuksia
  - miten istuisi kiinteistöjen/tilojen laadun parantamiseen energiatehokkuuden lisäksi?
  - Vaikuttavuusinvestoinnit ja ympäristö -työpaja 10.10.2017  
[https://www.lyyti.fi/reg/Vaikuttavuusinvestoinnit\\_ja\\_ymparisto\\_tyopaja\\_4730](https://www.lyyti.fi/reg/Vaikuttavuusinvestoinnit_ja_ymparisto_tyopaja_4730)





Motiva